

La Pilotine

TRIMESTRIEL DES INFORMATIONS PORTUAIRES DU TOGO

N°039 | JFM | 2025



© DCS

INNOVATIONS AU PAL

À L'ÈRE DU NUMÉRIQUE

P.06

PORT DE LOMÉ,
DES CHIFFRES RECORD
EN 2024

P.14

PROGRAMME TRAINFORTRADE:
FIN DE FORMATION POUR LA
13ÈME PROMOTION





PORT AUTONOME DE LOME

TOTALE DÉMATÉRIALISATION

Payement en ligne des factures du port sur **osipaye.com**



LA PASSION DE L'EFFICACITE

OUVERT 24H/24, 7J/7



Port Autonome de Lomé
01 BP 1225 Lomé 01 Togo
Tél : +228 22 23 77 00/22 23 77 77/22 23 78 00/22 27 47 42
Fax : +228 22 27 26 27 / 22 27 02 48
Numéro vert : 80 00 00 18 / 80 00 18 18
Numéro du Centre d'Appel : 8818
E-mail : togoport@togoport.tg
Site web : www.togoport.tg



SOMMAIRE



06 LA UNE

Port Autonome de Lomé
en 2024 : une performance
mesurée, porteuse d'avenir



10 ACTUALITÉS

Togo : la double distinction
reçue par le Port de Lomé
à la 8ème édition des APA,
présentée au ministre
Richard Kangbéni



12 ACTUALITÉS

Les commissionnaires en
douane agréés formés pour
une meilleure performance



16 ACTUALITÉS

Programme Trainfortrade,
fin de formation pour la 13^e
promotion



18 ACTUALITÉS

JPO du PAL, Les jeunes à la
découverte des opportuni-
tés d'emploi dans les sec-
teurs maritime et portuaire



22 PAROLE AU CLIENT

Fousseni ALASSANI,
PDG de FOUSSENI GROUP,
l'entretien !



26 DOSSIER

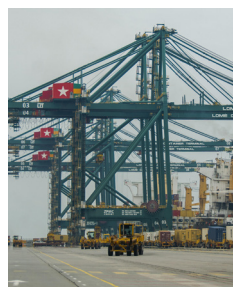
Le Port de Lomé célèbre
ses acteurs





30 ZOOM

Ferme Kafui, une success-story togolaise dans l'élevage de pintades



42 SURETÉ ET SÉCURITÉ PORTUAIRE

Le Ministre de la Sécurité et de la Protection Civile évalue le dispositif sécuritaire du PAL



34 DÉVELOPPEMENT DURABLE

Les types de poissons sur la côte togolaise



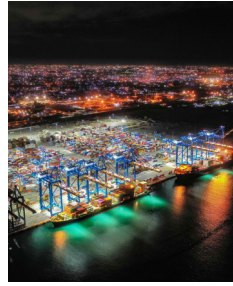
44 SURETÉ ET SÉCURITÉ PORTUAIRE

Port de Lomé, un refuge maritime sûr au cœur du Golfe de Guinée



36 DÉVELOPPEMENT DURABLE

Quelle est l'empreinte carbone du transport maritime ?



48 BAROMÈTRE



40 DÉVELOPPEMENT DURABLE

Réduire vos émissions de fret maritime avec Greenly



54 DÉTENTE

Les blagues de Toto



EDITORIAL



Le Directeur Général du Port de Lomé,
Président de l'Alliance pour la
Promotion du Port de Lomé (A2PL).

**CONTRE-AMIRAL
FOGAN KODJO ADEGNON**

Le Port de Lomé se digitalise au quotidien

Depuis 2021, le Port de Lomé s'est engagé dans un vaste programme de dématérialisation de ses procédures, avec pour objectifs de :

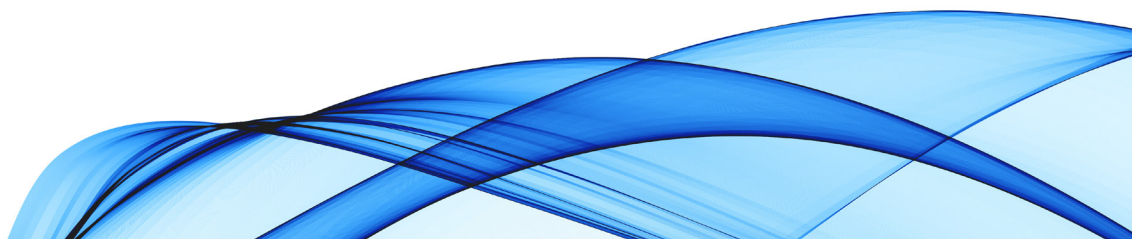
- faciliter les formalités administratives ;
- digitaliser les opérations liées à la sortie des marchandises ;
- promouvoir l'utilisation des paiements en ligne pour l'ensemble de ses prestations.

Cette démarche s'inscrit pleinement dans la vision stratégique du Président du Conseil, **Son Excellence Monsieur Faure Essozimna GNASSINGBE**, qui place la modernisation des services publics, la transformation

digitale et la promotion d'un environnement économique attractif au cœur de son action pour le développement du Togo.

Cette opération représente bien plus qu'une simple innovation technologique : il s'agit d'une étape stratégique majeure sur la voie d'un port plus fluide, plus transparent, plus compétitif, en parfaite adéquation avec les standards internationaux actuels, et pleinement orienté vers les besoins de ses usagers au Togo comme dans toute la sous-région.

Vive la digitalisation ! Vive le Port de Lomé !





Port de Lomé, des chiffres record en 2024

Le Port de Lomé maintient sa dynamique de performance. En 2024, 30,6 millions de tonnes de marchandises ont été manutentionnées sur la plateforme portuaire, a annoncé le Directeur Général, le Contre-Amiral Fogan Adégnon. L'autorité portuaire explique ce résultat notamment par la numérisation des procédures d'enlèvement et le paiement électronique des factures. Une avancée permise par l'implémentation de la plateforme GUFORD, conçue pour centraliser et sécuriser les échanges de documents et déclarations dans le cadre du commerce maritime.

Selon les chiffres présentés par le Contre-Amiral Fogan Kodjo Adégnon, Directeur Général du Port de Lomé, l'activité de la plateforme a augmenté de 1,85% en 2024, portée par une hausse du trafic conteneurs et du segment de transbordement. Le trafic global s'est ainsi établi à 30 641 830 tonnes contre 30 085 553 en 2023.

Cette légère hausse s'explique essentiellement par la performance du transbordement, qui a enregistré une croissance de 7,11%, avec 20 233 379 t manipulées en 2024 contre 18 890 485 un an plus tôt.



PORT AUTONOME DE LOMÉ PERFORMANCES EN 2024



Trafic global

30 641 830

tonnes

↑ 1,85 %



Transbordement

20 233 379

tonnes

↑ 7,11 %



Trafic conteneurs

2 006 380

EVP

↑ 5,19 %



Le trafic conteneurisé, indicateur clé de la performance logistique, a progressé de 5,19%, atteignant 2 millions d'EVP (équivalent vingt pieds) contre 1,907 million l'année précédente.

Du côté des mouvements maritimes, 1525 navires ont accosté à Lomé en 2024, contre 1 554 l'année précédente, soit une diminution de 1,97%. Ce repli contraste avec la légère hausse du nombre de navires commerciaux, passés de 1411 à 1440 unités sur la même période.





Pour le Directeur Général, les résultats de l'année écoulée témoignent de la résilience de la plateforme portuaire face aux défis régionaux. *« Malgré les défis et la concurrence dans la sous-région, l'année écoulée a confirmé notre position de hub logistique stratégique grâce à l'engagement de nos équipes et de nos partenaires [...] En 2025, nous restons résolument tournés vers l'innovation, la modernisation et la performance durable afin de répondre aux exigences du commerce maritime »*, a-t-il affirmé.

“

L'activité de
la plateforme
a augmenté
de 1,85% en
2024





Togo : la double distinction reçue par le Port de Lomé à la 8^{ème} Édition des APA, présentée au ministre Richard Kangbéné

La Fondation « African Ports Awards » (APA) vient de reconnaître une nouvelle fois la performance, la qualité, la dynamique et l'excellence du Port de Lomé à travers une double distinction, à la 8ème édition des « Awards des Ports Africains » (APA) qui s'est déroulée à Conakry, en Guinée. C'était au cours du 44ème Conseil Annuel et la 19ème Table-Ronde des Directeurs Généraux des Ports et organismes membres de l'Association de Gestion des Ports de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AGPOAC) à Conakry, en République de Guinée autour du thème : « Optimiser la desserte de l'arrière-pays : défis de connectivité, fluidité et fiabilité ».

Il s'agit du prix du port, meilleur trafic transit (intégration des économies sous-régionales) en 2023 avec un trafic transit de 3,8 millions de tonnes et le Prix du Port, meilleur trafic conteneurs (EVP) 2023 avec un trafic conteneurs de près de 2 millions conteneurs EVP.

Cette double distinction a été présentée au Ministre de l'Économie Maritime et de la Protection Côtière, M. Richard KANGBENI, le mercredi 08 janvier 2025 par une délégation du Port de Lomé conduite par le Secrétaire Général du PAL, M. Yentchabré

KOMBATE, accompagné de M. Abdoul Razak DERMAN, Directeur Commercial, M. Wily Kwamé NENE, Directeur de l'Audit Interne, Mme Abidé D'ALMEIDA BILABINA, Directrice de l'Exploitation, Mme KOUBONOU NYANSA Sounou, Directrice du Centre-Médico-Social et M. Ahimane-Tsourièl WASUNGU, Chef Service Communication. La délégation a, au nom du Directeur Général du PAL, le Contre-Amiral Kodjo Fogan ADEGNON, présenté les deux prix au Ministre de l'Economie Maritime et de la Protection Côtière, M. Richard KANGBENI.

Le message du Ministre Richard Gbalguéboa KANGBENI

Le Ministre KANGBENI a remercié le Directeur Général du PAL et lui a exprimé toute sa reconnaissance pour le travail abattu depuis quelques années avec ses collaborateurs pour en arriver là. Par ailleurs, le Ministre a déclaré ne pas être « surpris » de cette double distinction parce que les résultats de l'année 2024 les prouvent à suffisance. « Le gouvernement

ne ménagera aucun effort pour que cette envolée continue d'être dans ce sens », a-t-il rassuré.

Il a exhorté le personnel du Port de Lomé à continuer le travail et à ne pas baisser les bras par rapport aux résultats actuels.

Les performances du PAL

Seul port en eau profonde en Afrique de l'Ouest, le Port de Lomé, classé premier Port d'Afrique subsaharienne et du centre, 5ème en Afrique et 93ème port mondial en termes de trafic conteneurs par la revue spécialisée Lloyd's List dans son classement annuel du 12 août 2024, poursuit son envolée en confirmant son leadership dans la sous-région.

Par ailleurs, l'objectif fixé pour fin 2025 par l'autorité portuaire est d'atteindre 40 millions de tonnes de trafic global et 3 millions de trafic conteneurs (EVP).

Pour rappel, la Fondation « African Ports Awards » (APA) a déjà décerné une double distinction, au Port de Lomé, le jeudi 09 novembre 2023, à Lagos, au Nigéria, à l'occasion de la 7ème édition des « Awards des Ports Africains » (APA). Il s'agit du prix du port, meilleur trafic transit et transbordement (intégration des économies sous régionales) en 2022 avec un trafic transit de 3,8 millions de tonnes et un trafic conteneurs de 1,574 million conteneurs EVP et Prix du port meilleure politique de système de management intégré (SMI) fruit de 4 certificats ISO obtenus : (45001 ; 14001 ; 27001 et 9001).



Les commissionnaires en douane agréés formés pour une meilleure performance



*L'Union Professionnelle des Agréés en Douanes du Togo (UPRAD-TOGO) a organisé une séance de formation dans le cadre du renforcement des capacités techniques et professionnelles de ses membres. Portant sur le thème « **Optimisation des compétences douanières des Commissionnaires en Douane Agréés (CDA) pour une meilleure performance professionnelle** », cette session vise à améliorer les compétences des membres de l'institution pour leur permettre d'être plus efficaces et performants dans leurs missions, et surtout d'éviter des erreurs coûteuses.*



Cette première session a permis de structurer nos entreprises et d'améliorer notre gestion interne



Cette initiative s'inscrit dans la volonté de l'organisation la plus représentative des commissionnaires en douanes agréés d'investir dans la formation continue de ses membres. *« Le renforcement des capacités est un levier fondamental pour l'optimisation de nos activités et une meilleure performance. Cette formation permettra à nos membres d'éviter des erreurs coûteuses, car en droit douanier, l'erreur n'est pas tolérée. Toute fausse déclaration est assimilée à une fraude »*, a expliqué Akakpo Koffigan Dodji, Secrétaire Général de l'UPRAD-TOGO.

Les participants ont abordé des sujets cruciaux lors de cette session, notamment la réglementation douanière, la classification des marchandises, la législation, la fiscalité douanière et les différents régimes douaniers. Ces thématiques sont essentielles pour garantir une bonne gestion des affaires douanières, tout en respectant les normes et en évitant des erreurs qui pourraient avoir des conséquences financières lourdes.

Pour Patrick Magnon, président de l'UPRAD-TOGO, cette formation représente une étape clé dans le processus de professionnalisation des membres. *« Il y a moins d'un mois, nous étions réunis autour du thème : Comment organiser et gérer les services administratifs et financiers d'une société commissionnaire en douane agréé ? »*

« Cette première session a permis de structurer nos entreprises et d'améliorer notre gestion interne. Aujourd'hui, nous franchissons une nouvelle étape stratégique, en mettant l'accent sur l'optimisation de nos compétences »



douanières. Ce choix montre clairement notre volonté de faire de la compétence technique un socle incontournable de notre profession. Car, au-delà de la bonne gestion de nos structures, c'est bien notre maîtrise des procédures douanières, notre capacité à cerner les risques, à éviter les erreurs les risques, à éviter les erreurs coûteuses et à bien défendre nos dossiers devant l'administration douanière qui fera la différence sur le terrain », a-t-il souligné. Patrick Magnon a insisté sur l'importance de la maîtrise des procédures douanières, de la capacité à cerner les risques et de la défense efficace des dossiers devant l'administration douanière. « *C'est ce qui fera la différence sur le terrain. L'avenir de notre profession repose sur notre capacité à nous adapter, à nous former en continu, à accroître notre richesse et à nous entraider* », a-t-il affirmé.

Au cours de cette formation, les membres de l'UPRAD-Togo ont abordé des thématiques telles que les missions et l'organisation des services des douanes, la législation et les régulations douanières, les régimes douaniers et le contentieux douanier. Ces domaines sont au cœur des opérations quotidiennes des commissionnaires en douane, et une meilleure maîtrise de ces sujets permettra de renforcer leur crédibilité et leur efficacité. « *Les commissionnaires en douane agréés sont les partenaires*

privilegiés de la douane. Au cours de ma carrière, j'ai constaté les difficultés, les carences auxquelles ils font face dans l'exercice de leur fonction et j'ai décidé de leur apporter le peu de compétences que j'ai acquises dans ce domaine (...) Par rapport à l'observation des procédures de dédouanement, de la réglementation douanière, il y a toujours de petits dysfonctionnements », a fait remarquer Kpatcha Kedessim, inspecteur des douanes à la retraite, le formateur au cours de cette session.

Akakpo Koffigan Dodji a conclu en rappelant que l'avenir de la profession repose sur la capacité des membres à s'adapter, à se former continuellement, à accroître leur expertise et à s'entraider. « *Il est impératif que nos membres maîtrisent l'ensemble de ces thématiques, afin de répondre efficacement aux exigences du terrain, défendre leurs droits face à l'administration douanière et exécuter leurs missions avec excellence* », a-t-il ajouté.

Cette formation s'inscrit donc dans la vision de l'UPRAD-TOGO de renforcer les compétences de ses membres pour une meilleure performance, dans un environnement de plus en plus compétitif et exigeant.



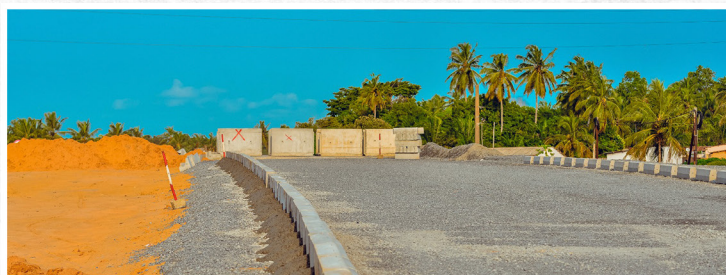
Bâtiments & Travaux Publics

NOS SERVICES

- BÂTIMENTS TOUT CORPS D'ÉTAT
- LOGEMENTS SOCIAUX
- TRAVAUX ROUTIERS
- OUVRAGE D'ART
- PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT
- FOURNITURE DES MATÉRIAUX



Créée en 2017, PA-BTP est spécialisée en Bâtiments & Travaux Publics, assure la livraison de sable (lagunaire, silteux, concassé, fin) et gravier concassé, s'appuie sur trois pôles (Génie Civil, Travaux Publics, Logistique) et dispose de son propre matériel pour des livraisons jour et nuit.



CONTACTS



AGOE ANOME

non loin de l'école primaire publique

+228 92 45 36 02 / 91 21 72 35

Pabtp222@gmail.com

Programme Trainfortrade, fin de formation pour la 13^e promotion

Cérémonie officielle de remise de certificats aux 22 stagiaires de la 13^{ème} promotion du Programme de gestion moderne des ports TrainForTrade. Initié par la Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement (CNUCED), ce programme améliore la gestion portuaire.





Ces stagiaires, venus de plusieurs institutions portuaires du réseau francophone, ont suivi avec succès les huit (08) modules de formation entre juin et décembre 2024.

Cette formation intensive a permis aux apprenants d'approfondir leurs compétences en gestion portuaire et de se confronter à des cas pratiques à travers la rédaction de mémoires assortis de recommandations opérationnelles.

Ces travaux ont été soutenus les 2 et 3 juillet 2025 devant un jury d'experts internationaux provenant de six ports membres du réseau : Abidjan, Conakry, Dakar, Douala, Kribi et Libreville.

LES PERFORMANCES DES STAGIAIRES

Les moyennes obtenues lors des évaluations finales ont oscillé entre 15 et 18 sur 20, témoignant du haut niveau d'engagement et de compétence des participants. Le classement des cinq meilleurs de la promotion illustre une belle représentativité féminine, avec quatre femmes sur les cinq lauréats, et un net leadership du Port de Lomé. En effet, trois des cinq meilleurs stagiaires sont issus du PAL, et deux autres du Haut Conseil pour la Mer.

Les représentants des trois institutions togolaises partenaires du programme, à savoir le Conseil National des Chargeurs du Togo (CNCT), la Chambre de Commerce et d'Industrie du Togo (CCI-TOGO), et le Port de Lomé ont salué ces bons résultats. Même niveau de satisfaction pour le Président du Comité de Gestion du Programme au Togo, M. François GUETO, la Coordinatrice Nationale du Programme, Mme SAKOR Abiba épse TCHAMDJA, la représentante de

la CNUCED, Mme LILLI, et pour la Secrétaire permanente du réseau francophone, Mme Monique DUNCAN.

Le Président du Comité de Surveillance, également Directeur Général du Port de Lomé, le Contre-Amiral Fogan Kodjo ADEGNON, a félicité les stagiaires et formateurs ; une intervention en fin de cérémonie qui a ajouté un éclat particulier à l'événement.

DES ESPOIRS POUR LA MODERNITÉ

Cette 13ème promotion, à travers son parcours, incarne une nouvelle génération de professionnels portuaires mieux outillés pour répondre aux défis contemporains de la gestion moderne des ports. Le Programme TrainForTrade, une initiative phare de la CNUCED, poursuit ainsi sa mission de renforcement des capacités en Afrique francophone, avec des résultats tangibles et prometteurs pour l'avenir du secteur maritime.

JPO du PAL, Les jeunes à la découverte des opportunités d'emploi dans les secteurs maritime et portuaire

Le jeudi 30 janvier 2025, s'est tenue à l'Hôtel Sarakawa la cérémonie d'ouverture de la première édition des Journées Portes Ouvertes sous le thème : « Découverte des Opportunités d'Emplois dans les Secteurs Maritimes et Portuaires pour les Jeunes ». Prévues pour deux jours, cet événement vise à offrir aux jeunes une meilleure compréhension des perspectives de carrière dans le domaine maritime et portuaire.

La cérémonie d'ouverture, qui s'est déroulée dans la salle Aledjo, a commencé avec un mot de bienvenue prononcé par le Président du Comité d'Organisation, M. Dino DADZIE. Dans son intervention, il a exprimé ses sincères remerciements à tous les partenaires majeurs ayant contribué à la réussite de cet événement et souligné que ces Journées Portes Ouvertes sont bien plus qu'un simple événement. Elles marquent le début d'une initiative ambitieuse visant à créer une synergie autour de l'employabilité des jeunes dans un secteur stratégique en pleine croissance.

M. AWAGA Ayao Phillipe, Conseiller et représentant du Directeur Général du PAL, citant ce dernier, a souligné que ces journées constituent un événement majeur, non seulement pour le Port de Lomé, mais aussi pour l'ensemble du secteur maritime national et régional. Il a insisté sur leur rôle fondamental dans la promotion de la formation et de l'employabilité des jeunes dans ce domaine stratégique. Il a également affirmé l'engagement du PAL à soutenir pleinement de telles initiatives, offrant ainsi une meilleure visibilité et préparation aux étudiants souhaitant intégrer ce secteur.





Le discours officiel d'ouverture a été prononcé par M. BABALE Wadoufeï, Secrétaire Général du Ministère de l'Economie Maritime et de la Protection Côtière, représentant le Ministre. Il a mis en avant la volonté du gouvernement de faire du secteur maritime un levier essentiel de croissance et d'emplois pour la jeunesse togolaise. Dans son intervention, il a également rappelé les efforts déployés par l'État pour renforcer l'attractivité du secteur maritime à travers des réformes et des investissements stratégiques. Il a insisté sur la nécessité d'une collaboration entre les acteurs publics et privés afin de favoriser l'intégration professionnelle des jeunes et encourager les initiatives entrepreneuriales dans ce domaine porteur.

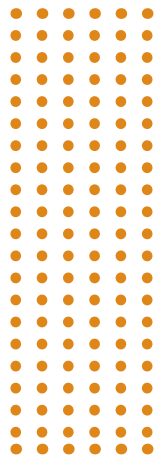
En prélude à la cérémonie d'ouverture, les participants ont pu accéder aux stands « CVthèque » et « Mon Orientation », des espaces dédiés au dépôt de CV et aux conseils en orientation professionnelle. Ces stands permettent aux jeunes diplômés et chercheurs d'emploi de

soumettre leurs candidatures et de mieux appréhender les attentes du marché du travail.

Plusieurs panels sur des thématiques variées ont été programmés durant ces Journées Portes Ouvertes, notamment :

- Les opportunités de carrière dans l'industrie maritime et portuaire ;
- L'innovation et la digitalisation dans la logistique maritime et portuaire ;
- L'employabilité des jeunes ;
- L'avenir des métiers de la mer en Afrique et au Togo ;
- Des solutions innovantes pour améliorer l'employabilité des jeunes ;
- Les métiers de la navigation et de la logistique portuaire.

Ces Journées ont pris fin avec des visites des installations du Port Maritime et du Port Sec d'Adétikopé, offrant aux participants une immersion concrète dans le fonctionnement et les opportunités de ce secteur clé.







COMMUNAUTÉ
PORTUAIRE DE LOMÉ

ALLIANCE POUR LA PROMOTION DU PORT DE LOMÉ (A2PL)

Président : Contre-Amiral Fogan Kodjo ADEGNON

Secrétaire Général : Monsieur Awèmèwètou HALADOKO

LISTE DES SOCIÉTÉS ET INSTITUTIONS MEMBRES

STRUCTURES D'ÉTAT

1. PORT DE LOMÉ
2. OTR / COMMISSARIAT DES DOUANES ET DROITS INDIRECTS
3. CONSEIL NATIONAL DES CHARGEURS DU TOGO (CNCT)
4. CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU TOGO
5. SAZOF
6. SEGUCE TOGO (Guichet Unique)
7. DIRECTION DES TRANSPORTS ROUTIERS ET FERROVIAIRES
8. PIA (Plateforme Industrielle d'Adétikope)

MANUTENTIONNAIRES

1. TOGO TERMINAL
2. LOMÉ MULTIPURPOSE TERMINAL
3. TERMINAUX CONVENTIONNELS DE LOMÉ (TCL)
4. LOMÉ CONTAINER TERMINAL (LCT)

CONSIGNATAIRES / TRANSITAIRES

1. NAVITOGO
2. SAGA TOGO
3. STCM
4. MAERSK LOGISTICS AND SERVICES TOGO (Ex DAMCO)
5. COTOTRAC
6. LOGISTRANS
7. UNIPORT-TOGO
8. UNION PROFESSIONNELLE DES AGREES EN DOUANES (UPRAD)
9. ASSOCIATION DES COMMISSIONNAIRES AGREES EN DOUANES (ACAD)
10. CONVERGENCE DES COMMISSIONNAIRES EN DOUANES AGREES DU TOGO (CCDAT)

REPRESENTANTS DES PAYS DU SAHEL

1. CONSEIL BURKINABE DES CHARGEURS (CBC)
2. CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU BURKINA FASO (CCI-BF)
3. SONABHY
4. CONSEIL NIGERIEEN DES UTILISATEURS DE TRANSPORT (CNUT)
5. NITRA
6. ENTREPOTS MALIENS DU TOGO (EMATO)

TRANSPORTEURS

1. UNION NATIONALE DES TRANSPORTEURS ROUTIERS DU TOGO (UNATROT)

AUTRES PARTENAIRES

1. ASSOCIATION DES GRANDES ENTREPRISES DU TOGO (AGET)
2. SOCIÉTÉ TOGOLAISE DE STOCKAGE DE LOMÉ (STSL)
3. INROS LACKNER SE
4. ANTASER TOGO
5. BOLUDA LOMÉ
6. ZENER (Ancien SODIGAZ)
7. SOCIÉTÉ TOGOLAISE D'ENTREPOSAGE (STE)
8. SOCIÉTÉ TOGOLAISE DE CONTRÔLE AUTOMOBILE (STCA)
9. FONDATION BLUE TURTLE
10. SYNDICAT DES IMPORTATEURS DE VÉHICULES D'OCCASION DU TOGO (SIVOT)
11. ERES - TOGO
12. SGMT (Société Générale des Grands Moulins)



**Le port de Lomé
avance, avec
des résultats
satisfaisants.
Personne ne
peut aujourd'hui
le nier**

Foussemi ALASSANI, PDG de FOUSSENI GROUP, l'entretien !

Il est à la tête d'une entreprise togolaise spécialisée dans le transit international, le commerce, le transport international et la logistique. Commissionnaire agréée en douane, Conseiller au sein du Bureau Exécutif de l'Union Professionnelle des Agréés en Douane du Togo (UPRAD-TOGO), Foussemi ALASSANI est le Président Directeur Général de FOUSSENI GROUP. Dans le cadre de ce nouveau numéro de notre magazine, nous avons échangé avec lui sur les performances du Port de Lomé, les réformes en cours et les points à améliorer pour renforcer la compétitivité de la plateforme portuaire. Lecture !



Adresse :

Zone portuaire
01 BP 1225 Lomé 01

01 BP : 1225 Lomé 01 Togo

Tél : +228 22 23 77 00/22 23 77 77

22 23 78 00/22 27 47 42

Fax : +228 22 27 26 27 / 22 27 02 48

Numéros verts : 80 00 18 18/80 00 00 18

togoport@togoport.tg

www.togoport.tg

Centre d'Appel du Port Autonome de Lomé

Tél: 8818

LA PASSION DE L'EFFICACITÉ

OUVERT 24H/24, 7 JOURS/7

Vous êtes un acteur important de la chaîne logistique internationale. Selon vous, comment se porte le Port de Lomé ?

Effectivement, FOUSSENI GROUP est un acteur important de la chaîne logistique sur le plan national comme international. Nous avons plus de 15 ans d'expérience dans le domaine portuaire. Le Port de Lomé se porte à merveille, au

regard des efforts quotidiens consentis par Son Excellence Monsieur le Président du Conseil pour désengorger le port et le rendre plus dynamique avec de nouveaux investissements qui ont justement permis l'extension du Terminal à conteneurs de LCT.

Nous pouvons fièrement dire que le port de Lomé avance, avec des résultats satisfaisants. Personne ne peut aujourd'hui le nier. Des réformes



sont en cours, notamment sur le plan technologique, avec la digitalisation des opérations, ce qui a beaucoup joué dans l'essor du Port de Lomé.

Avec les tensions entre le Bénin et le Niger, plusieurs observateurs évoquent une réorientation des flux commerciaux vers le port de Lomé. Avez-vous constaté un impact concret sur les activités au niveau de la plateforme portuaire ?

Je peux effectivement dire que c'est un constat partagé. Par exemple, au niveau de notre Groupe, nous l'avons remarqué à travers les flux des clients qui nous viennent des ports voisins. C'est d'ailleurs ce qui est à l'origine de l'augmentation des volumes de conteneurs traités par le Port de Lomé. Personne ne dira le contraire.

Les activités au Port de Lomé sont en croissance ces dernières années. L'Etat met tout en œuvre pour rassurer l'ensemble des acteurs, y compris les clients. Et nous devons tout faire pour accompagner cette volonté affichée au niveau du Gouvernement et de la Direction Générale du Port de Lomé, afin que les clients continuent de faire confiance à notre Port.

Concernant les infrastructures douanières et la facilitation du commerce, où en sont les initiatives d'interconnexion avec les pays de l'hinterland ?

Aujourd'hui, je peux dire qu'il y a une nette avancée sur le plan des infrastructures douanières et la facilitation du commerce. Le Port de Lomé est actuellement un port connecté à plusieurs pays de l'hinterland. L'OTR, ensemble avec le Port de Lomé, ont fait un grand travail en ce sens, en multipliant les démarches pour parvenir à une fluidité des opérations administratives,

douanières, portuaires, etc.

On observe actuellement une intensification des investissements dans les infrastructures portuaires le long du golfe de Guinée, que ce soit à Cotonou, Tema, Abidjan ou Kribi. Pensez-vous que Lomé dispose des atouts nécessaires pour maintenir son avance ? Quels sont ses avantages comparatifs ?

C'est vrai qu'il y a des infrastructures portuaires le long du Golfe de Guinée. Mais je dirai plutôt que les ports voisins prennent exemple sur le Port de Lomé, le seul en eau profonde dans la sous-région.

Notre Port dispose de solides arguments grâce à ses statistiques en hausse, aux investissements continus, aux efforts de modernisation, de désengorgement et de fluidification du trafic, pour garder sa position de 1er port de transbordement dans la sous-région.

La question de la sécurité maritime est devenue centrale dans le golfe de Guinée, avec des cas de piraterie et des risques pour les armateurs et les assureurs. Que pouvez-vous nous dire sur la sécurité et la sûreté au port de Lomé ?

En ce qui concerne la sécurité et la sûreté au Port de Lomé, c'est une question primordiale à laquelle les autorités gouvernementales et portuaires accordent une très grande importance.

La compétence, la vigilance et la réactivité de la marine togolaise sont à saluer, de même que les équipements de pointe dont s'est doté le Togo ces dernières années et qui font des eaux togolaises, l'un des endroits les plus sûrs. La sécurité au Port de Lomé - tout le monde le sait - en ce qui concerne le trafic, le transbordement, le dépotage, etc., est un

point auquel veillent constamment nos autorités.

Qu'est-ce qu'il faudrait améliorer, à votre avis, pour renforcer la compétitivité du Port de Lomé ?

Le chantier est vaste. Je pense que nous devons ensemble poursuivre les efforts sur le système commercial de notre Port, la formation ou le renforcement des capacités des ressources humaines, afin de les mettre à disposition ou les déployer pour l'accueil des clients, les

orientations par rapport à leurs besoins, etc.

Nous devons travailler davantage pour maintenir notre première place au classement, face à la concurrence rude qui se déclenche au niveau des ports voisins.

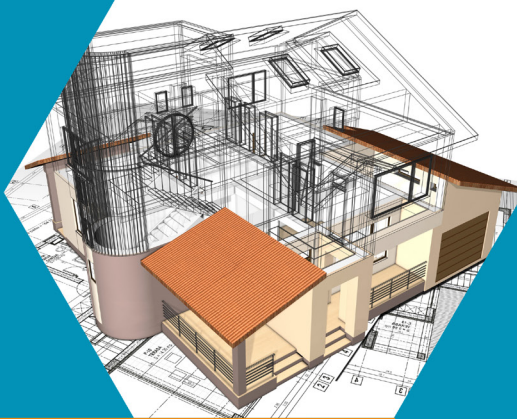
Je vous remercie.



B.E DESIGN
be creative anywhere

B.E Design — Be Creative Anywhere.

Parce qu'aucun espace ne mérite d'être ordinaire.



Architecture de
qualité supérieure



Créateur d'espaces



Accompagnement
sur-mesure

Pourquoi nous choisir?

On casse les codes, on crée des espaces qui claquent et on donne vie à vos idées les plus folles. Avec nous, pas de copier-coller. Juste du vrai, du beau, du vous.

Nos services

- Rénovation
- Bâtiment
- Maison
- Design d'intérieur

CONTACTEZ-NOUS:

+228 97155555

+228 79738181

www.b-e-design.com





Le Port de Lomé célèbre ses acteurs

Le Port de Lomé a organisé en février, le « Gala de l'Excellence Portuaire » à Lomé. C'est une soirée de distinction, au cours de laquelle des récompenses ont été décernées aux personnalités influentes du secteur maritime. Près de vingt (20) acteurs ont ainsi été honorés.

Le thème de cette première édition du Gala de l'Excellence Portuaire s'intitule : « *portail maritime et portuaire* ».

« *Le Gala de l'Excellence Portuaire est bien plus qu'une simple cérémonie. C'est une occasion de célébrer le travail acharné de nos équipes, de nos partenaires et de tous les acteurs qui contribuent chaque jour à faire du Port de Lomé un hub incontournable en Afrique de l'Ouest* », a souligné le Contre-Amiral Fogan Kodjo Adegnon, Directeur général du Port de Lomé.

ENGAGEMENT DU PORT DE LOMÉ

L'événement a récompensé les acteurs les plus influents du secteur pour leur contribution au dynamisme du commerce maritime au Togo. Parmi les distinctions, le Port de Lomé a été honoré pour son engagement envers l'amélioration continue de ses services et sa politique de gouvernance. Il a reçu le « Prix du leadership portuaire ».

Le gala a également mis en avant des personnalités féminines du secteur, reconnues pour leur dynamisme et leadership exemplaire.

LES DISTINCTIONS

Prix du leadership portuaire : Le Port de Lomé pour son rôle dans la modernisation des infrastructures et l'optimisation des services portuaires.

Innovation numérique et digitale : La

société Africa Consulting Leaders (ACL) pour ses avancées technologiques.

Protection de l'environnement marin et côtier : L'entreprise Zener pour son engagement envers la préservation des écosystèmes marins.

Responsabilité sociétale : CIMCO pour ses actions en faveur du développement durable.

À L'ENDROIT DES FEMMES DU SECTEUR MARITIME

Le Gala de l'Excellence Portuaire a également mis en lumière le rôle des femmes dans un domaine historiquement dominé par les hommes.

Espoir portuaire : Kéké Fafa, première femme capitaine au long cours, récompensée pour son parcours inspirant.

Leadership féminin : Mme Dani Akakpo, Directrice Générale de TAAL et Navitogo, pour son influence dans le secteur maritime.

Légende féminine maritime : Mme Adanlete Lawson Akuele, pour sa carrière exemplaire.

LES GRANDES ENTREPRISES ET PARTENAIRES

Le Gala a permis de porter au pinacle, également des entreprises et partenaires qui jouent un rôle crucial dans l'industrie maritime et portuaire :





Alliance industrielle et maritime

: Africa Global Logistics (AGL) pour son implication dans la synergie entre les secteurs portuaire et industriel.

Meilleure compagnie maritime

au Togo : MSC comme leader du transport maritime.

Innovation et impact positif dans

l'hinterland : Le Burkina Faso pour son rôle dans le développement des corridors logistiques régionaux.

Meilleurs importateurs en provenance du Burkina Faso

: Les entreprises Kanis, Oubda, Socozif et Rimonaïar distinguées pour leur dynamisme commercial.

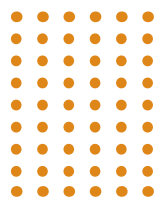
Cette célébration réaffirme le rôle central du Port de Lomé dans le développement économique du Togo et son engagement envers l'excellence, l'innovation et la promotion des talents locaux dans le secteur maritime et portuaire.

Le Gala a marqué la clôture des journées portes ouvertes tenues les 30 et 31 janvier 2025. Ces dernières étaient dédiées à la promotion des métiers maritimes et portuaires auprès de la jeunesse togolaise.



PORT AUTONOME DE LOMÉ

LEADER DU TRANSBORDEMENT, EN AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE



Ferme Kafui, une success-story togolaise dans l'élevage de pintades



Installé depuis sept ans dans l'élevage au Togo, Guemegah Koffi Ayikoué, fondateur et PDG de la ferme Kafui, incarne une génération de jeunes entrepreneurs engagés dans le développement local. Après un long séjour à l'étranger, il a décidé de rentrer par amour pour son pays, et d'y investir. Aujourd'hui, sa ferme fait figure de référence dans la filière avicole, notamment l'élevage de pintades, avec un modèle intégré de production de l'œuf à l'assiette.

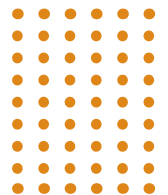
« *Ayant vécu longtemps à l'étranger, je me suis demandé pourquoi ne pas revenir, entreprendre pour moi et pour mon pays* », explique Guemegah Koffi Ayikoué. En 2017, il fonde la ferme Kafui, du nom de sa mère défunte, sur un site de 10 hectares à Amoussoukopé. L'objectif est de produire localement une volaille de qualité, adaptée au goût des Togolais et accessible au plus grand nombre.

Il a démarré avec l'élevage de poulets métissés, sélectionnés pour leur goût proche du fameux « *poulet bicyclette* », très prisé localement. Grâce à des bâtiments mobiles bien isolés et des investissements importants, la première année atteint une production de 12 000 à 13 000 volailles. Mais au bout de trois ans, la réalité du marché les rattrape. « *Nos*

poulets étaient trop chers pour le panier de la ménagère togolaise ». Le modèle économique devenait intenable. Le groupe familial derrière l'investissement, constitué des frères et sœurs, subit alors d'importantes pertes.

UN VIRAGE VERS LA PINTADE, PLUS ADAPTÉE ET RENTABLE

Pour rebondir, la ferme change de stratégie. « *Depuis environ quatre ans, nous nous sommes spécialisés dans l'élevage de pintades, une volaille plus rustique, mieux adaptée à notre climat et à nos goûts.* », confie le fondateur. Pari réussi ! La pintade bio ou semi-bio séduit, tant par sa saveur que par sa résistance naturelle.





La ferme se distingue désormais par une production intégrée, les pintadeaux (poussins d'un jour) sont produits sur place dans un laboratoire moderne à Agoè-Cacavéli, puis élevés à Amoussoukopé, un village situé à environ 130km de Lomé. Cette autonomie permet de maîtriser toute la chaîne : reproduction, incubation, élevage, abattage, distribution.

LE LABORATOIRE : CŒUR TECHNOLOGIQUE DE LA PRODUCTION

L'équipe du laboratoire est composée de six techniciens. Les reproducteurs (parentaux) y sont élevés pendant un an et demi. Après six mois, les pintades commencent à pondre quotidiennement. Les œufs sont collectés tous les cinq

jours, puis incubés pendant 25 jours en machine, suivis de trois jours d'éclosion, c'est-à-dire un cycle de 28 jours pour obtenir un pintadeau.

Les poussins sont ensuite vendus à 1 000 FCFA l'unité ou gardés pour l'élevage où ils atteignent une valeur de 3 000 FCFA à maturité (en 5 à 6 mois). Le cycle complet de production s'étale sur 7 à 8 mois.

HYGIÈNE ET SANTÉ ANIMALE : UN PILIER DU SUCCÈS

A la ferme Kafui, l'accent est mis sur la rigueur sanitaire. « ***Le plus important, c'est le premier jour du poussin. Il faut commencer par une hygiène irréprochable*** », déclare-t-il. Des vétérinaires assurent un suivi strict des conditions de vie et de croissance des volailles.

Un facteur essentiel pour garantir une viande saine, respectueuse des normes et appréciée des consommateurs.

DISTRIBUTION : UNE DEMANDE EN FORTE CROISSANCE

Les pintades vivantes sont principalement écoulées à Lomé, notamment au marché de Gbossimé, via le canal de distribution d'un réseau commercial salué pour son efficacité. Pour les grands abattages, la ferme collabore avec des structures professionnelles. Mais la demande dépasse largement l'offre : *« Nous recevons des sollicitations du Ghana, du Burkina Faso, du Niger, du Mali... principalement pour des œufs fécondés. »*

UN APPEL AU FINANCEMENT LOCAL

Le principal frein reste le problème d'accès au financement bancaire. Malgré sept ans d'activités, la Ferme Kafui peine à obtenir l'accompagnement financier nécessaire pour sa croissance. *« Nous continuons de nous battre, mais il est temps que les institutions bancaires ou financières nous soutiennent, si nous voulons renforcer la souveraineté alimentaire du Togo. »*, précise le PDG de la ferme KAFUI.

D'ici un an, la ferme prévoit une augmentation massive de sa capacité de production, visant entre 5 000 et 8 000 pintadeaux par semaine. Un objectif ambitieux mais réaliste, inspiré par des modèles locaux comme M. Ahmed, producteur togolais reconnu pour ses 10 000 poussins hebdomadaires.





Les types de poissons sur la côte togolaise

Il existe une grande variété de poissons en mer, classés en différentes catégories selon leur morphologie, leur mode de vie et leur habitat. On peut notamment distinguer les poissons osseux, les poissons cartilagineux (requins et raies), et les poissons migrateurs. Parmi les poissons osseux, on trouve des espèces comme le bar, la dorade, le thon, le maquereau, la sardine, le cabillaud, etc. Les poissons cartilagineux, quant à eux, sont représentés par les requins (requin-marteau, requin bleu, etc.) et les raies (raie pastenague, etc.). La côte togolaise est également remplie de ces différentes catégories de poissons. Monsieur PERE, Directeur de la Pêche du Port de Lomé que nous avons eu l'occasion d'interviewer nous en dira plus dans les lignes à suivre...

LA PILOTINE : Monsieur le Directeur du Port de Pêche de Lomé, bonjour. Pouvez-vous nous présenter d'abord le fond marin du Togo ?

PERE : Bonjour la Rédaction de LA PILOTINE. Je tiens d'abord à vous présenter toute ma reconnaissance pour le travail abattu en faveur de nos installations portuaires et maritimes.

Le Togo, est un État côtier dont le secteur maritime représente au moins 70% de son Produit Intérieur Brut (PIB), disposant de plus de 50 km de côte d'Aflao à l'ouest à Hilakondji à l'est. Une récente étude menée par les plus hautes autorités de notre pays ont permis aux Togolais d'avoir une meilleure connaissance de leurs écosystèmes marin et côtier.

LA PILOTINE : Quels sont les types de poissons pêchés sur les côtes togolaises ?

PERE : Nous avons répertorié un peu plus de trente espèces de poissons pêchées sur les côtes togolaises. Il s'agit principalement des anchois, chinchards, sardinelles, balistes, bonites, brochets, caméléons, carangues,

docteur fish, dorades, espadons, faux mérours, harengs, mademoiselles, maquereaux, mérours, merlans, soles, thons, etc.

À part ces espèces de poissons, nous avons également des fruits de mer tels que : les crabes, les crevettes, les langoustes, les escargots de mer, les calamars etc.

LA PILOTINE : Pouvez-vous repartir ces poissons par saison (sèche ou pluvieuse) ?

PERE : Nous avons deux saisons de pêche à savoir la haute saison de pêche qui s'étend généralement de juillet à décembre suivi de la basse saison de pêche de janvier à juin. Mais la haute saison est naturellement plus avantageuse pour les pêcheurs en termes de quantité de poissons.

LA PILOTINE : Quelques années après l'inauguration de ce Port de Pêche par le Président du Conseil, Son Excellence Monsieur Faure Essozimna GNASSINGBE, quel bilan faites-vous de l'activité de la pêche ?

PERE : Depuis l'inauguration de ce port de pêche, nous avons connu une évolution de plus en plus croissante dans la fréquentation des pêcheurs de notre port de pêche ; de 300 pirogues en 2019, nous avons enregistré plus 400 pirogues en 2023. De la même manière, nous avons enregistré des captures de poissons de plus en plus importantes ; de 3.456 tonnes en 2020, nous avons pu atteindre un pic en 2022 soit 6.687 tonnes. Pour 2024, nous avons enregistré 5.336 tonnes contre 5.137 tonnes en 2023.

LA PILOTINE : *Comment appréciez-vous les conditions de travail des pêcheurs ?*

PERE : Les conditions de travail des pêcheurs sont de plus en plus bonnes, car le gouvernement a mis progressivement des infrastructures modernes. Actuellement, le gouvernement a initié deux projets en cours d'exécution pour le bien-être des pêcheurs. Il s'agit d'une part du projet portant sur la mise en place de quatre dispositifs de concentration de poisson (DCP). Les dispositifs de concentration de poissons (DCP) sont généralement des objets flottants dérivants sous lesquels les poissons viennent naturellement s'agréger. Au finish, on s'attend à plus de captures de poissons.

Le deuxième projet concerne la mise à l'essai de quatre pirogues Fibre Renforcé Plastique (FRP). Ce projet est le fruit de la coopération entre l'État togolais et l'État japonais. Dans le cadre de cette coopération, le Japon a offert quatre pirogues FRP à l'État togolais. L'introduction de ces pirogues FRP entre dans le cadre du projet pilote qui devrait contribuer à la modernisation des pirogues en bois. Ces pirogues FRP sont plus stables et moins gourmandes en carburant.

LA PILOTINE : *Notre entretien tire à sa fin. Quel est votre message à l'endroit des pêcheurs, commerçants et visiteurs du Port de Pêche ?*

PERE : Nous tenons à adresser nos remerciements au chef de l'Etat qui a su opérer le miracle du poisson en construisant ce port de pêche. Nous sommes convaincus qu'avec la mise en place en cours de quatre DCP, le revenu des pêcheurs sera considérablement amélioré par beaucoup plus de captures de poissons.

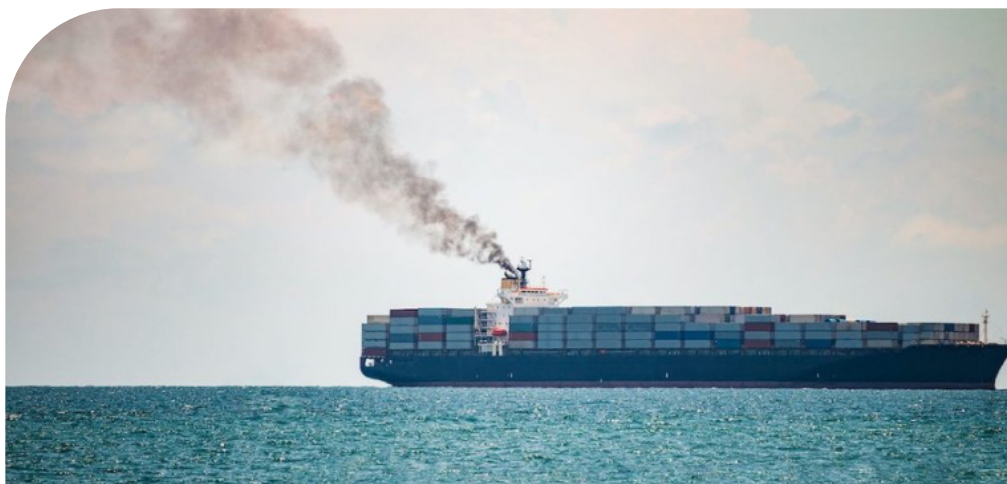
Nous remercions également le Ministre d'État pour sa bienveillante attention.

Nous remercions enfin le Directeur Général du Port de Lomé pour son soutien et son accompagnement.

LA RÉDACTION DE LA PILOTINE



Quelle est l'empreinte carbone du transport maritime ?



À l'heure où l'on déplace aussi bien d'énormes volumes de marchandises que de nombreuses foules de touristes sur des navires devenus de véritables villes flottantes, il est temps de se questionner sur le sens et les limites d'un transport maritime toujours plus colossal, souvent ignoré dans sa démesure écologique.

À L'ORIGINE, QU'ENTENDAIT-ON PAR TRANSPORT MARITIME ?

À l'origine, le transport maritime désignait l'acheminement de personnes et de marchandises par voie maritime.

Selon les services offerts, il se divise en deux catégories (source : OpenEdition Books) :

1. la ligne régulière lorsque le service de transport maritime est organisé sur des itinéraires fixes, à des horaires prédéfinis (e.g. un porte-conteneur qui assure une liaison entre deux îles) ;
2. le transport à la demande, aussi appelé *tramping*, qui fonctionne sans horaires ni itinéraires fixes ou le navire est affrété selon les besoins du client, souvent pour des cargaisons spécifiques (e.g.

un navire affrété pour transporter du soja du Brésil à la France).

Pour le transport de marchandises, le chargeur (l'expéditeur) s'engage à payer un prix appelé *fret*, tandis que le transporteur s'engage à acheminer une marchandise précise d'un port d'embarquement à un port de destination, selon des conditions convenues.

“Selon les Nations Unies, le transport maritime représente 80 % des volumes transportés et 90 % des échanges intercontinentaux de marchandises en 2022 (source : Nations Unies, 2022).”

Malgré sa lenteur (pouvant durer plusieurs semaines, voire des mois), le transport maritime reste privilégié pour :

- sa rentabilité, car les faibles frais de

douane et d'expédition de marchandises sont plus compétitifs que ceux de l'aérien, du routier et du ferroviaire ;

- il permet l'acheminement d'un volume plus élevé de marchandises (grâce aux porte-conteneurs) ;
- il parcourt des distances intercontinentales ;
- il transporte des flux de toute nature (les marchandises peuvent être des produits manufacturés, des liquides, du vrac solide, des matières premières, des denrées alimentaires, des véhicules, etc.)

“Le trafic maritime, qui avait baissé à partir de 1979, a connu une reprise au milieu des années 80, confirmée au début des années 1990. En outre, les transports maritimes traditionnels ont été bouleversés par l'introduction de lignes « tour du monde », sur lesquelles se greffent des lignes « navettes » (source : Larousse). ”

Pour ce qui est du transport de passagers, il s'effectue désormais majoritairement par voie aérienne plutôt que maritime (excepté pour les croisières), un moyen nettement plus polluant que l'ancien – un mode bien plus carboné que son prédécesseur.

QUELLE EST L'EMPREINTE CARBONE DE L'INDUSTRIE DU TRANSPORT MARITIME?

“ Si le transport maritime était un pays, il se classerait parmi les dix plus grands émetteurs mondiaux (source : Le Monde, 2022). ”

QUEL EST L'IMPACT ENVIRONNEMENTAL DU TRANSPORT MARITIME ?

D'après le Green Shipping Challenge, lancé par les gouvernements des États-Unis et de Norvège, les émissions de gaz à effet de serre (GES) liées au transport maritime ne sont pas conformes aux objectifs fixés par l'Accord de Paris.

“LE TRANSPORT MARITIME ENTRETIEN UN LIEN INTRINSÈQUE AVEC LA MONDIALISATION (SOURCE : CAIRN, 2021).”

En effet, car ce mode de transport permet l'échange massif de marchandises entre les continents, facilitant ainsi le commerce international. D'après le rapport 2022 du GIEC, le transport maritime est responsable de 16 % des émissions de GES liées au transport de marchandises, tout en assurant 70 % des distances parcourues par les marchandises dans le monde. Et la tendance paraît peu susceptible de changer, compte tenu de l'accroissement continu des volumes de fret. Selon les spécialistes du GIEC, il y a eu une hausse de 250 % des volumes au cours des 40 dernières années (en 2018,

un record avec 11 milliards de tonnes transportées).

LES PRINCIPALES SOURCES DE POLLUTION MARITIME

QUELLES SONT LES ÉMISSIONS DE CO2 DU TRANSPORT MARITIME ?

“ À ce jour, seul l'information publiée par l'Organisation Maritime Internationale (OMI) rapporte que le secteur maritime a émis environ 1 076 millions de tonnes de CO2 en 2018, représentant près de 2,89 % des émissions anthropiques mondiales (source : Organisation Maritime Internationale, 2020). ”

À noter que les émissions de ce secteur ont augmenté de 9,3 % entre 2012 et 2018, passant de 977 millions de tonnes de CO2 en 2012 à 1 076 millions de tonnes de CO2 (source : Organisation Maritime Internationale, 2020). Pire encore, selon cette même source, les rejets de gaz à effet de serre risquent d'augmenter considérablement d'ici 2050, selon différentes prévisions économiques et énergétiques crédibles. En d'autres termes, au lieu de diminuer, nos émissions pourraient augmenter jusqu'à 30% par rapport à 2008.

Dans le but d'inciter ce secteur à amorcer sa transition vers la décarbonation, il a été intégré, depuis le 1er janvier 2024, au sein du système d'échange de

quotas carbone de l'Union Européenne (UE). À compter du 1er janvier 2025, ce dispositif s'élargira aux cargos de marchandises et aux navires de haute mer, dans un effort visant à atteindre les ambitieux objectifs climatiques de l'UE pour 2030 et 2050.

NB : Pour info, l'empreinte carbone du transport maritime est principalement constituée des émissions issues du bunker (un résidu du pétrole obtenu après le raffinage de l'essence ou du diesel). Considéré comme un fioul lourd et difficile à brûler, sa combustion rejette du dioxyde de carbone (CO₂), du méthane (CH₄) et du protoxyde d'azote (N₂O), les principaux gaz responsables du réchauffement climatique.

LES REJETS D'ÉMISSIONS DE PARTICULES FINES ET DE SOUFRE PAR LES NAVIRES

À l'instar du transport routier, les navires relâchent également des particules fines et de soufre dans l'atmosphère.

“ Un navire de croisière arrêté à quai pendant une heure émet autant de pollution qu'environ 30 000 véhicules roulant à 30 km/h (source : Sénat, 2023). ”

Les moteurs marins émettent divers polluants — notamment des particules fines (PM_{2,5}), des oxydes de soufre (SO_x) et d'azote (NO_x) — dont les

effets sur la mortalité et la morbidité prématurées sont largement documentés (source : Nature, 2018).

Les SO_x favorisent la formation d'aérosols sulfatés, responsables de problèmes respiratoires — une problématique majeure pour les personnes vivant à proximité des ports et des côtes. Selon la durée de l'exposition, les populations peuvent être sujettes à des crises d'asthme, des irritations, développer des maladies chroniques ou des troubles neurologiques. Enfin, ces rejets sont responsables de l'acidification des milieux naturels, et impliqués dans des modifications du bilan radiatif.

LA POLLUTION GÉNÉRÉE PAR LE TRANSPORT DE MARCHANDISES OU DE VOYAGEURS...

L'environnement n'est pas négligé non plus. Outre son rôle dans l'aggravation du réchauffement climatique et la détérioration de la qualité de l'air, le transport maritime a également des conséquences écologiques en termes de pollution des écosystèmes et de perturbation de la biodiversité.

“ NB : Phénomène encore peu documenté, saviez-vous que, selon une étude conjointe de l'OMI (Organisation maritime internationale) et du WWF (2020), entre 20 000 et 80 000 cétacés sont tués chaque année à cause de collisions avec des

navires. Le sujet a récemment refait surface avec le drame de “Sweet Girl”, une jeune baleine heurtée par un bateau au large de Papeete. Connue pour sa curiosité naturelle et son comportement social envers les humains, Sweet Girl a agonisé durant de longues heures avant de succomber à ses blessures. ”

En ce qui concerne les perturbations des systèmes écologiques, diverses activités liées au transport maritime telles que le rejet de produits toxiques (eaux usées des navires, marées noires, etc.), la pollution sonore, l'échouement de conteneurs en mer, le naufrage de navires ou encore l'introduction d'espèces envahissantes ont un impact écologique direct sur la faune et la flore, ainsi que sur les écosystèmes marins et terrestres.

À titre d'exemple, les paquebots de croisière géants sont autorisés à rejeter certaines eaux usées en mer, à condition que cela soit consigné dans un journal de bord et effectué à une certaine distance des côtes, conformément aux règles internationales. Mais derrière ce cadre légal se cachent des volumes vertigineux : jusqu'à 1,9 million de litres d'eaux usées et près de 20 tonnes de déchets solides générés chaque jour par un seul navire. Une pollution marine à la hauteur de ces mastodontes des mers (source : Reporterre, le média

de l'écologie, 2016).

QUEL MODE DE TRANSPORT CHOISIR (BATEAU, AVION, ETC.) ?

L'empreinte carbone d'un trajet dépend fortement des choix individuels (cabine seule, classe affaires, siège seul) ainsi que du taux d'occupation du navire. Par exemple, sur un aller-retour Marseille-Ajaccio avec cabine, les émissions maritimes par passager peuvent dépasser celles d'un vol sur la même distance.

Si l'avion reste le mode de transport le plus polluant par passager-kilomètre, le transport maritime génère lui aussi un impact environnemental majeur à l'échelle mondiale – avec des coûts cachés importants.

Enfin, en ce qui concerne le transport de marchandises, cette méthode reste la plus favorable en termes d'impact environnemental. Selon le ministère de la Transition écologique (2022), le transport maritime émet en moyenne 3 g de CO₂ par tonne-kilomètre, soit dix fois moins que le fluvial et trente fois moins que le routier. Son coût environnemental est également très bas : 0,10 centime €/t-km, comparable au ferroviaire et nettement inférieur aux autres modes. En définitive, le rapport entre leur consommation d'énergie par kilomètre et leur capacité de stockage font des transports maritime et ferroviaire les

moyens d'acheminement à privilégier pour le transport de marchandises.

Comment réduire l'empreinte carbone du transport maritime ?

« Durant la COP 27, plusieurs pays ont demandé à l'Organisation maritime internationale (OMI) de viser la neutralité carbone d'ici à 2050 alors qu'en « réalité, les navires risquent plutôt de multiplier ces émissions par deux, en raison de l'augmentation constante des volumes de fret. » (Source : Le Monde, 2022). »

Tout d'abord, l'industrie maritime est fortement tributaire des énergies fossiles, il est donc impératif qu'elle se dirige vers des options moins polluantes. Or, les technologies propres ne sont pas encore viables et les innovations dans ce domaine demeurent rares et coûteuses.

Cependant, voici quelques axes à explorer pour réduire les émissions de GES dans le secteur maritime :

- L'adoption de carburants alternatifs (biocarburants, l'hydrogène, etc...) ;
- L'électrification des bateaux et d'ici 2030, l'alimentation électrique des navires à quai (qui permet l'arrêt de leurs moteurs auxiliaires) sera mise en œuvre dans l'ensemble de l'Union européenne (source : Les Echos, 2023) ;
- L'optimisation des routes maritimes (vitesse adaptée,

éviter les zones à forte biodiversité, optimiser le trafic portuaire, etc...) ;

- L'amélioration de l'efficacité énergétique des moteurs...

NB : À l'heure actuelle, le gaz naturel liquéfié (GNL) est le carburant le plus développé dans les transports maritimes. Toutefois, même s'il permet une réduction des émissions de CO₂ et contribue à une meilleure qualité de l'air, il n'est pas considéré comme une alternative à faible émission de carbone par le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC). En effet, bien qu'il limite les émissions de soufre et de particules fines, il peut être à l'origine de fuites de méthane – un gaz au pouvoir réchauffant 80 fois plus élevé que le CO₂.

Cependant, au-delà des solutions technologiques, la vraie transformation réside dans une mutation culturelle profonde : réduire drastiquement la demande, repenser nos modes de consommation et de déplacement, et privilégier la sobriété.

Enfin, avant de réserver une croisière, il faut garder en tête que ce type de voyage est extrêmement carboné. Passer une semaine en formule «all inclusive» à bord d'un paquebot géant, c'est souvent choisir son propre confort au détriment des populations locales, de la biodiversité, etc.



Réduire vos émissions de fret maritime avec Greenly

La réduction de vos émissions de fret maritime est facilitée grâce à la plateforme Greenly. Celle-ci permet d'analyser et de suivre l'empreinte carbone de vos activités en temps réel, en intégrant des données détaillées sur les modes de transport utilisés.

Greenly peut vous guider dans l'identification de solutions à faible empreinte carbone, l'optimisation de vos choix de transport et la réduction de la consommation énergétique d'une flotte de bateaux. Grâce à des rapports détaillés et des solutions personnalisées, la plateforme vous guide efficacement dans la gestion de l'impact environnemental de vos opérations maritimes.

Profitez d'une démonstration gratuite et sans engagement de la plateforme Greenly pour vous lancer en toute sérénité dans cette démarche vertueuse.

Le marché mondial du transport maritime est confronté à l'un de ses plus grands changements ces dernières années, avec les bénéfices des compagnies maritimes devraient chuter de plus de 80 % en 2025. Bien que cela puisse sembler une bonne nouvelle pour les importateurs espérant des tarifs de fret plus bas, la réalité est plus complexe et imprévisible.

Pour les entreprises et les particuliers expédiant depuis la Chine, cela pourrait entraîner des retards inattendus, des fluctuations de prix et une incertitude accrue. Comprendre ces changements vous aidera à prendre des décisions éclairées, de meilleures décisions logistiques et maintenez la stabilité de votre chaîne d'approvisionnement.

BAISSE DES TARIFS DE FRET : QUE SE PASSE-T-IL RÉELLEMENT ?

Depuis janvier 2025, les tarifs de fret ont considérablement baissé. Le Shanghai Indice du fret conteneurisé (SCFI) a chuté de 47%, avec des routes commerciales majeures en fortes baisses :

Asie - Europe du Nord : Les tarifs sont 74% inférieur que décembre 2023

Asie - Méditerranée : Les tarifs sont 96% inférieur

Asie - États-Unis (côtes ouest et est) : Les tarifs sont toujours 40% de plus que leur point le plus bas en 2023 mais sont en baisse.

À première vue, les prix plus bas semblent être une opportunité, mais la réalité est différente :

- Les taux de fret sont instables – Une baisse aujourd'hui ne garantit pas des économies à long terme. Les taux pourraient soudainement monter en flèche en raison de pénuries de capacité ou d'événements géopolitiques.
- Des temps de transit plus longs – De nombreux transporteurs évitent le canal de Suez, forçant les navires à contourner le Cap de Bonne Espérance, en ajoutant 10 à 15 jours supplémentaires de transit.
- Disponibilité limitée de l'espace – Certaines compagnies maritimes réduisent la capacité de leur flotte, ce qui rend les réservations de dernière minute plus chères.

Si vous comptez sur des expéditions régulières en provenance de Chine, ces perturbations pourraient affecter votre activité. C'est pourquoi une stratégie d'expédition intelligente est essentielle.



**Moins de dépenses, moins de délais.
Plus d'impact.**

www.greenly.earth

PRINCIPAUX DÉFIS AUX-QUELS LES IMPORTATEURS SERONT CONFRONTÉS EN 2025

Incertitude géopolitique et tarifs douaniers

- La possibilité de nouveaux tarifs américains sur les produits chinois sous l'administration Trump pourrait augmenter les coûts d'importation.
- Les changements de politique commerciale pourraient perturber les chaînes d'approvisionnement, ce qui entraîne des hausses soudaines des taux.
- Retards dus aux perturbations de la mer Rouge
- Attaques des Houthis dans la mer Rouge. Les opérations sont pour l'instant arrêtées, mais les tensions demeurent.
- La plupart des compagnies maritimes évitent toujours le canal de Suez, ce qui

signifie des temps de transit plus longs.

- Si la situation s'aggrave, les coûts pourraient augmenter du jour au lendemain.

UN MARCHÉ MARITIME IMPRÉVISIBLE

- La concurrence accrue entre les compagnies maritimes a conduit à la fluctuation des taux et des réductions de services.
- Certains transporteurs ont réduit la capacité de leurs navires, faisant des réservations de dernière minute qui sont plus chères.

QUE DEVEZ-VOUS FAIRE POUR PROTÉGER VOS IMPORTATIONS EN PROVENANCE DE CHINE ?

Si vous souhaitez importer des marchandises de la Chine, vous avez besoin d'une stratégie logistique proactive pour éviter les risques.

PLANIFIER LES EXPÉDITIONS À L'AVANCE

N'attendez pas les réservations de dernière minute ; la disponibilité des places est incertaine.

TARIFS DE FRET FIXES SÉCURISÉS

Bloquer les contrats pour éviter les fluctuations de prix et des augmentations soudaines.

UTILISER L'EXPÉDITION MULTIMODALE

Envisagez un mélange de la mer, l'air et fret ferroviaire pour la flexibilité et la fiabilité.

TRAVAILLEZ AVEC UN PARTENAIRE DE FRET EXPÉRIMENTÉ

SINO Shipping aide les entreprises naviguer dans des conditions de marché volatiles et trouvez les meilleures solutions d'expédition.



Le Ministre de la Sécurité et de la Protection Civile évalue le dispositif sécuritaire du PAL



Le ministre de la Sécurité et de la Protection civile, Calixte Batossie Madjoulba, a effectué une visite d'inspection stratégique au Port de Lomé en février 2025, afin d'évaluer le dispositif sécuritaire et les infrastructures clés de cette plateforme logistique d'importance régionale.

Au cours de sa mission, le ministre a inspecté plusieurs sites stratégiques, dont la Direction Générale du PAL, la Préfecture Maritime, l'Unité Mixte de Contrôle de Conteneurs, Togo Terminal, le Quai pétrolier et le Terminal à Conteneurs de Lomé. Ces installations constituent des maillons essentiels pour le bon fonctionnement et la compétitivité du port togolais.

Le PAL, véritable hub logistique en Afrique de l'Ouest, joue un rôle crucial dans le commerce maritime international. Conscient des défis sécuritaires liés à ce secteur, le gouvernement multiplie les efforts pour garantir un environnement sûr et attractif aux opérateurs économiques.

Le ministre de la Sécurité et de la Protection civile, Calixte Batossie Madjoulba, a effectué samedi une visite des installations portuaires dans le cadre du renforcement de la sûreté maritime et de la protection des infrastructures stratégiques. Cette initiative s'inscrit dans la volonté du gouvernement de garantir un environnement sécurisé pour les activités, tout en consolidant la position du port de Lomé (PAL) comme hub régional. En renforçant la sécurité de ses infrastructures, le Togo entend garantir la compétitivité et l'attractivité face aux défis croissants du secteur maritime international.

LA PASSION DE L'EFFICACITÉ

**TOTALE DÉMATÉRIALISATION
DES PROCÉDURES
D'ENLEVEMENT DES
MARCHANDISES ET LE
PAIEMENT EN LIGNE DES
FACTURES**

Payez vos factures du Port Autonome
de Lomé sur
www.osipaye.com

PORT AUTONOME DE LOMÉ

TÜV Rheinland
CERTIFIED

ISO 9001:2015
ISO 14001:2015
ISO 45001:2018
Management
System

www.tal.com
ID: 9105079169



Port de Lomé, un refuge maritime sûr au cœur du Golfe de Guinée

Le Port de Lomé s'est imposé depuis plusieurs années comme l'un des principaux hubs maritimes d'Afrique de l'Ouest. Outre sa position géographique stratégique et ses infrastructures modernes, il bénéficie d'une réputation solide en matière de sécurité maritime. Dans une région où les risques liés à la piraterie, aux trafics illicites et aux aléas maritimes peuvent constituer des freins au commerce, le PAL offre un environnement rassurant qui attire de plus en plus d'armateurs et de capitaines de navires.



1. UN PORT SÉCURISÉ DANS UN GOLFE À RISQUES

Le Golfe de Guinée est, depuis plus d'une décennie, une zone sensible en matière de sécurité maritime. Bien que la situation se soit nettement améliorée grâce aux efforts conjoints des États riverains et des partenaires internationaux, il reste marqué par un passé récent d'attaques de pirates, de vols à main armée et d'enlèvements de marins.

Dans ce contexte, le Port de Lomé se démarque par sa capacité à garantir la sécurité des navires et de leurs équipages. Les autorités portuaires togolaises, en collaboration avec la Marine nationale et les forces de sécurité, ont mis en place un système intégré de surveillance et d'intervention qui inspire confiance aux opérateurs maritimes.

2. UNE SURVEILLANCE MARITIME PERMANENTE

L'un des atouts majeurs du PAL réside dans son Centre national de coordination du domaine maritime (CNC), qui assure une surveillance 24h/24 et 7j/7 des eaux territoriales togolaises. Ce dispositif repose sur :

- Un radar côtier à haute portée capable de détecter tout mouvement suspect.
- Des systèmes automatiques d'identification (AIS) pour suivre les navires en temps réel.
- Des patrouilles régulières de la Marine nationale et de la gendarmerie maritime.

Grâce à cette veille constante, les zones d'attente et de mouillage au large de Lomé restent pratiquement exemptes d'incidents, un avantage compétitif par rapport à d'autres ports de la sous-région.

L'un des atouts majeurs du PAL réside dans son Centre national de coordination du domaine maritime (CNC), qui assure une surveillance 24h/24 et 7j/7 des eaux territoriales togolaises.

”



3. UNE RADE BIEN ORGANISÉE

La rade de Lomé est réputée pour sa profondeur naturelle et sa proximité avec la côte. Elle offre un mouillage sûr, à l'abri des vents violents et des courants dangereux. Les navires peuvent y stationner dans des conditions optimales, en attendant leur tour pour accoster ou finaliser des opérations commerciales.

Le PAL a défini des zones de mouillage clairement délimitées, chacune dotée de procédures strictes en matière de sécurité et de communication :

- Assignation d'une position précise pour chaque navire.
- Contrôle d'accès via la capitainerie et les services de trafic maritime (VTS).
- Échanges sécurisés d'informations entre le navire, le port et les autorités.

Cette organisation permet de limiter les risques de collision, de confusion ou d'intrusion.

4. COOPÉRATION RÉGIONALE ET INTERNATIONALE

Le Togo participe activement aux initiatives régionales de lutte contre la criminalité maritime, notamment au travers du Code de conduite de Yaoundé (2013), qui a instauré un cadre de coopération entre les pays du Golfe de Guinée.

Cette collaboration se traduit par :

- Des échanges d'informations en temps réel entre centres de coordination nationaux.
- Des opérations conjointes de patrouille.
- Des formations pour les équipes de sécurité portuaire et les gardes-côtes.

Cette intégration régionale renforce l'efficacité des dispositifs nationaux et accroît la perception de sécurité pour les compagnies maritimes.

5. DES PROCÉDURES ISPS STRICTES

Le Port de Lomé applique rigoureusement le Code international pour la sûreté des navires et des installations portuaires (ISPS).

Concrètement :

- Accès physique strictement contrôlé aux quais et zones sensibles.
- Contrôles renforcés à l'entrée et à la sortie du port.
- Vérification des identités et des cargaisons par des moyens technologiques (scanners, systèmes biométriques).
- Formation continue du personnel portuaire en matière de gestion des menaces.

Ces mesures rassurent les opérateurs et contribuent à la réputation d'exemplarité sécuritaire du PAL.

6. POURQUOI LES NAVIRES PRÉFÈRENT LA RADE DE LOMÉ ?

Plusieurs raisons expliquent la préférence de nombreux capitaines et armateurs pour mouiller au large de Lomé :

1. Sécurité optimale : Faible taux d'incidents comparé aux mouillages de ports voisins.
2. Profondeur et abri naturel : Adaptés aux grands navires et limitant les risques liés aux conditions météo.

3. Proximité des infrastructures : Possibilité d'accoster rapidement dès que le quai est disponible.

4. Services rapides : Avitaillement, maintenance légère et assistance disponibles même en rade.

5. Coopération fluide avec les autorités : Procédures claires et réactives.

7. UN AVANTAGE COMPÉTITIF POUR LE COMMERCE RÉGIONAL

La sécurité maritime est un facteur stratégique dans le choix des routes et ports d'escale. En offrant un environnement sûr et prévisible, le Port de Lomé :

- Attire les grandes compagnies maritimes mondiales (MSC, Maersk, CMA CGM, etc.).
- Devient un point de transbordement privilégié pour les flux entre l'Europe, l'Asie et l'Afrique de l'Ouest.
- Renforce le rôle du Togo comme plateforme logistique régionale.

Dans un contexte régional marqué par une vigilance accrue face aux risques maritimes, le Port de Lomé s'impose comme un modèle de sécurité et de fiabilité. Son dispositif de surveillance, ses infrastructures adaptées et sa coopération internationale font de sa rade un véritable refuge pour les navires, contribuant ainsi à la croissance économique et à l'attractivité du Togo sur la scène maritime mondiale.

Baromètre



BAROMÈTRE



”

Le port ghanéen de Tema se positionne comme le principal rival ouest-africain de celui de Lomé

Le port ghanéen de Tema se positionne, avec ses 1,9 million d'EVP de volume de conteneurs affichés en 2024, comme le principal concurrent ouest-africain de celui de Lomé au Togo, dont le trafic était porté à 1,91 million d'EVP en 2023.

La courbe de progression de Lomé par exemple montre 1,7 million d'EVP en 2020, 1,9 million en 2021 et 1,8 million en 2022. Si à Lomé, des travaux sont en cours pour porter les capacités annuelles à 3 millions d'EVP, les chantiers ouverts il y a quelques mois à Tema dans le cadre de la phase 2 du programme d'extension visent à passer à 3,7 millions d'EVP cette année. Abidjan (Côte d'Ivoire) qui dispose déjà d'une capacité de 2,5 millions d'EVP depuis la mise en exploitation de son 2e terminal, revendique 1,23 million d'EVP de trafic réel au titre de l'année 2023.

Les ports de Douala (348 470 d'EVP en 2024) et Kribi au Cameroun n'ont quant à eux pas encore atteint le seuil nécessaire pour se distinguer dans la course aux flux.

DIRECTION GENERALE

01 BP : 1225 Lomé 01 Togo
Tél : +228 22 23 77 00 / 22 23 77 77
22 23 78 00 / 22 27 47 42
Fax : +228 22 27 26 27 / 22 27 02 48
Numéros verts : 80 00 18 18 / 80 00 00 18
togoport@togoport.tg
www.togoport.tg

CENTRE D'APPEL DU PORT DE LOME

Tél: 8818

DIRECTION COMMERCIALE

Tél. +228 22 27 02 96
Fax. +228 22 27 02 96 / 22 27 26 27

TERMINAL DU SAHEL

Tél. +228 22 50 20 84 / 22 25 20 76
Fax. +228 22 27 26 27

CAPITAINEURIE DU PORT

Tél. +228 22 27 04 57 - Fax. +228 22 27 41 69

**BUREAUX DE REPRESENTATION
BURKINA FASO**

Tél : +226 25 35 61 00
+226 70 29 01 10
+228 90 12 96 99

NIGER

BP 1038 Niamey Niger
Tél : +227 20 74 03 26 / 21 79 48 73
Mob : +227 96 96 48 73
Fax : +227 20 74 03 27

MALI

Tél: +228 22 27 47 42
+228 22 23 77 00
+228 22 23 78 00
Fax: +228 22 27 26 27
+228 22 27 02 48

**COMMUNAUTE PORTUAIRE :
ALLIANCE POUR LA PROMOTION DU PORT
DE LOME (A2PL)**

Tél : +228 22 27 47 42

MANUTENTIONNAIRES**TOGO TERMINAL**

Tél : +228 22 23 73 50
Fax : +228 22 27 86 52 / 22 27 01 34

LOME CONTAINER TERMINAL

Tél : +228 22 53 70 25 / 22 53 70 06

TERMINAUX CONVENTIONNELS DE LOME

Tél : + 228 22 71 04 66
Email : TG003-info.tcl@aglgroun.com

LOME MULTIPURPOSE TERMINAL

Tél : +228 22 23 73 86
Fax : +228 22 23 73 77

BOLUDA

Tél : +228 22 71 75 36

NECOTRANS

Tél : +228 22 27 93 84 / 22 27 93 59

OTOCI

Tél : +228 22 71 75 76 / 22 71 41 24
Fax : +228 22 71 75 97

UNIPORT

Tél : +228 22 20 23 27
Fax : +228 22 22 30 46

EXPO AUTO

Tél : +228 22 27 04 75
Fax : +228 22 27 04 76

**GUICHET UNIQUE POUR LE COMMERCE
EXTERIEUR**

Société d'Exploitation du Guichet Unique
Pour le Commerce Extérieur (SEGUCÉ)
Tél : +228 22 23 90 00 / 22 20 69 20
support@segucetogo.tg
www.segucetogo.tg

**MINISTRE DE L'ECONOMIE MARITIME, DE
LA PECHE ET DE LA PROTECTION COTIERE**

Tél : 91 61 80 08
E-mail : secretariat.ministre@maritime.gouv.tg

HAUT CONSEIL POUR LA MER (HCM)

Tél : +228 22 27 88 27 / 22 23 41 35

**CONSEIL BURKINABE
DES CHARGEURS (CBC)**

Tél. +228 22 27 62 70
Fax : +228 22 27 02 79

**CHAMBRE DE COMMERCE ET
D'INDUSTRIE DU BURKINA FASO (CCI-BF)**

Tél. +228 22 27 32 06
Fax +228 22 27 01 57

**CONSEIL NIGERIE DES UTILISATEURS
DES TRANSPORTS PUBLICS (CNUT)**

Tél. +228 22 27 32 06
Fax +228 22 27 01 57

LA NIGERIENNE DE TRANSIT (NITRA)

Tél. +228 22 27 05 69
Fax: +228 22 27 67 51

ENTREPOTS MALIENS AU TOGO (EMATO)

Tél. +228 22 27 48 40 / 22 23 77 00 Poste 45 41
Fax : +228 22 27 48 40

AUTRES PARTENAIRES**OFFICE TOGOLAIS DES RECETTES (OTR)**

Tél : +228 22 27 24 34 / 22 27 24 35 / 22 27 24 36
Fax : +228 22 27 31 60

CABINET INROS LACKNER AG

Bureau de Lomé
Tél : +228 22 27 06 92
+228 22 23 77 00 Poste 45 11

**COTECNA (SOCIÉTÉ D'ADMINISTRATION
DU SCANNER)**

Tél. +228 22 27 46 26
Fax. +228 22 71 31 89

**CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE
DU TOGO (CCIT)**

Tél. +228 22 21 70 65
Fax. +228 22 21 47 30

BUREAU DES DOUANES DU PORT DE LOME

Tél. +228 22 27 24 34 / 22 27 24 35 / 22 27 24 36
Fax. +228 22 27 02 48

GENDARMERIE DU PORT

Tél. +228 22 23 77 00 Poste 42 16 / 42 17
+228 22 27 31 60

BRIGADE MARITIME

Tél : +228 22 23 77 00 Poste 42 05 ou 42 04
+228 22 71 29 07

COMMISSARIAT DE POLICE DU PORT

Tél. +228 22 27 31 89

**UNION NATIONALE DES TRANSPORTEURS
ROUTIERS DU TOGO (UNATROT)**

Tél : +228 22 23 77 43 / 22 27 47 42 Poste 45 43

**PLATEFORME INDUSTRIELLE
D'ADETIKOPE (PIA)**

Tél : +228 22 5301 70
E-mail : pia@arisenet.com

AFRICA CONSULTING LEADERS (ACL)

Tél : +228 22 71 91 41
E-mail : africolead@yahoo.com

**FAITIERE PATRONALE TOGOLAISE DES
TRANSPORTEURS ROUTIERS**

Tél : +228 02 31 30 / 90 04 30 19

**CONSEIL NATIONAL DES CHARGEURS
DU TOGO (CNCT)**

Tél : 22 23 71 00

**DIRECTIONS DES AFFAIRES
MARITIMES (DAM)**

Tél : 70 43 52 24 / 22 57 66 24

**AGENCE DE PROMOTION DES INVESTIS-
SEMENTS ET DE LA ZONE FRANCHE-TOGO
(API-ZF)**

Tél : 22 53 53 53

AFRICA GLOBAL LOGISTICS (AGL)

Tél : 22 27 07 20

SAGA TOGO

Tél : 22 27 58 78

STCM

Tél : 22 27 84 76

MAERSK TOGO

Tél : 22 23 12 31

**MEDITERRANEAN SHIPPING
COMPANY (MSC)**

Tél : 22 35 06 56

CMA CGM TOGO

Tél : 22 23 92 77
Booking : 22 23 92 71
Service dispute
(litige sur facture) : 22 23 92 72

R-LOGISTIC TOGO

Tél : 22 27 93 84

GRIMALDI TOGO

Tél : 22 27 32 31

NAVITRANS AFRICA TOGO

Tél : 22 27 56 12 / 14

**TOGOLAIS D'AFFRETEMENT
ET D'AGENCE DE LOME (TAAL)**

Tél : 22 22 02 43

INTER SEAS TOGO

Tél : 22 27 85 81 / 82

COTOTRAC

Tél : 22 71 48 86

LOGISTRANS

Tél : 22 27 60 06

GROUPE GATO

Tél : 90 04 11 10
Tél : 22 27 94 57
Tél : 22 71 94 77

**ASSOCIATION DES GRANDES
ENTREPRISES DU TOGO (AGET)**

Tél : 22 21 95 85

**SOCIETE TOGOLAISE
DE STOCKAGE DE LOME (STSL)**

Tél : 22 23 72 00

TOGO INVEST

Tél : 22 23 12 80

**SOCIETE GENERALE
DES MOULINS DU TOGO (SGMT)**

Tél : 22 27 73 46

NIOTO

Tél : 22 27 23 79 / 22 27 26 84

CIMTOGO

Tél : 22 27 08 59

CIMCO

Tél : 98 48 03 03



CONDUCTEURS, ENSEMBLE, RENDONS AGRÉABLE LA CIRCULATION DE NOS ROUTES

ACTIVITÉS

- ✓ Publication des statistiques maritimes,
- ✓ Gestion des bordereaux de suivi de cargaisons
- ✓ Formation des opérateurs économiques
- ✓ Assistance routière



**DES ENGIN D'ASSISTANCE
ÉQUIPÉS DE FONCTIONS MULTIPLES**



**LA QUALITÉ DU REPOS
GARANTIT LA SÉCURITÉ
DE LA CIRCULATION**

MISSIONS

- ✓ Assurer la rationalisation de la desserte et la maîtrise des coûts de transports
- ✓ Proposer des solutions adéquates aux problèmes liés aux transports et toutes mesures de nature à faciliter les formalités administratives
- ✓ Promouvoir les activités du secteur

Direction Générale

BP.2991 - Tél.:+228 22 23 71 00 / Fax:+228 22 27 08 40 / Email: cnct@cnct.tg

Cellules d'Assistance

Djéréhouyé:+228 22 47 47 47 / Agaradè:+228 22 48 48 48 / Hédzranawoé: +228 22 46 46 46

L'union dans l'efficacité

MOTS MÉLÉS

NUMERO 01

M A C A Q U E N I O V N O C E
 X R E T A C O V A S U T C A C
 U U M U G R A V I T E T O M A
 E E U T U O L I E D I P M I N
 I S L J R A I U S N I T P O G
 D N C B I I Q E D S N C T N U
 O A N N M I L I T A I R E O P
 L D E R A E G F I A A E U R A
 E G H S E N S D C C L Q R M R
 M U O O E I N N L H E P V A D
 M R L N U E T N E M E G O L N
 P E U G M T E N M V G R Y M U
 V R M E M O I R E I R I O P O
 B E L U M R O F N R O A U S T
 E T A R I P R O T A G I L L A

www.fortissimots.com

ALLIGATOR
 AVOCAT
 BRUNE
 CACTUS
 CAISSIER
 CAMION
 CARTON
 CLEMENT
 COMPTEUR
 CONVOI
 DANSEUR
 ENCLUME
 ENSEMBLE
 FLIRT

FORMULE
 GENIAL
 GORGEE
 GRAVITE
 HEROS
 INDIGNE
 JURON
 LARVE
 LOGEMENT
 MACAQUE
 MELODIEUX
 MEMOIRE
 MENDIANT
 MILITAIRE

NORMAL
 OMOPLATE
 PIRATE
 POIRIER
 PROSAIQUE
 PROTEINE
 PUGNACE
 RECIDIVE
 RENTIER
 RHUM
 SONGEUR
 TOUNDRA
 VELO
 VOYOU

NUMERO 02

A S E R E I N N O D E R D E R
 I I G S T N E R U S E R P G E
 R G A C S R C A O P B A L A I
 A N S V E A E R E I P U A P R
 N E I I G D V N I C Z S D E V
 A R V V N E T E N E A O E C U
 C F L A N I G I R O R L D M O
 A I B C R V A N D C P A I A E
 T G E I E T E A S O M R C N E
 U U I T R C D S T E B I A C H
 A R H E R E N I T O R U C H C
 E A C A P O R A L I P M E O N
 V N C T H O A I T I G E E T A
 I T E E N C D E F I L E R N R
 N E U D N E P S U S P N S A T

www.fortissimots.com

ADEPTE
 AORTE
 BALAI
 BANDEAU
 BOLIDE
 CALIN
 CANARI
 CAPORAL
 CEPAGE
 CERTAIN
 CHAHUT
 CREVASSE
 DEDICACE
 DEFILER

EDREDON
 ENCRIER
 FIGURANTE
 GESTE
 HARPONNER
 LUZERNE
 MANCHOT
 NEVROSE
 NIVEAU
 OPERA
 ORIGINAL
 OUVRIER
 PAUPIERE
 PITANCE

POTIRON
 PRESURE
 REPENTIR
 SEREIN
 SERMENT
 SIGNER
 SOLARIUM
 SUSPENDU
 TRANCHE
 VESTIGES
 VISAGE
 VIVACITE

MOTS MÉLÉS

NUMERO 03

U E I L E M O H O L I V I E R
A B P E L B A I F I D O M C I
E A N E C O N C O U R S O D N
D L R A N T V E R B E L I O I
A A L B R D G G T O O O I E F
C D E I R E U O U N T G A T E
E E G S A E T L N I E S S E D
R U L C N G T E E R C I S J R
E R Q U H A A E V G N L E A E
I R E I O I R P U U A E C R D
S E U S D M N T S Q N V L T A
I L A T S U E O A G I B I E R
V R E T U I L S I P F P M L T
T U L A B O L G E S I L A V C
E H F A V O C A T P A R T I R

www.totismots.com

ARBRE	FINANCE	PARTIR
AVOCAT	FLEAU	PENDULE
BALADEUR	FORTUNE	PIQUET
CADEAU	GIBIER	REGION
CHINOIS	GLOBAL	SEMOULE
CLIMAT	HOMELIE	SINUS
CLIVAGE	HURLER	TAPIR
COLONNE	IDOTIE	TRADER
CONCOURS	INTRIGUE	TRAJET
COUTURE	LISSE	TRANSE
DEFINIR	LUDIQUE	VALISE
DESSEIN	MODIFIABLE	VERBE
ELOGE	OLIVIER	VETERAN
ESSAI	PAGAILLE	VISIERE

NUMERO 04

T N I O J D A F L A M E N C O
I I N J U R I S T E T N O H N
V R S E R M E N T M O R E I F
A F E D E R A L A T E R U E T
M E T H A N E R O T O Q H C O
S H G M C A A R O S O C A I L
A C L N V B P B E C J T Y L U
L A E E O L A I E N A E R O O
P T R U E S S U O R R T E P B
T S T M G M N C A N D I D E G
E U R D E I P E R T I B N C R
M O N R U S G A M I N R I A A
F M A R T I N G A L E O C D D
E B O L G R U E N A R C S U E
I O M U I D O P N N I S S A B

www.totismots.com

ADJOINT	GAMIN	PALMARES
AUDACE	GIGUE	PLASMA
AVERSE	GLOBE	PODIUM
BASSIN	GRADE	POLICE
BOULOT	HEROS	PROTON
BOYCOTT	HONTE	ROUSSEUR
CANDIDE	JARDINER	SABOTER
CHEF	JURISTE	SCINDER
CHERI	MARABOUT	SEISME
COQUIN	MARTINGALE	SERMENT
CRANEUR	MENSONGE	SURNOM
FEDERAL	METHANE	TACT
FLAMENCO	MOUSTACHE	TREPIED
FORMEL	ORBITE	





			3				4	
6	3			5		2	8	
5		2	4			7	1	
8	1		7	6				
	4		9		5		3	
				4	3		2	6
	2	7			9	3		1
	9	5		7			6	8
	6				4			

1sudoku.com

n° 115962 - Niveau Facile

	4		3		6		8	
3		8	5		9			
6			8			3	9	
		1	6				7	
	7	4				1	2	
	3				7	8		
	8	2			4			5
			7		5	2		4
	1		2		3		6	

1sudoku.com

n° 113568 - Niveau Facile

	5	6	8	3	7			
			5			7		
7				2		1	3	
	6	1	4	7			9	
	7	3				6	4	
	2			1	6	3	8	
	9	7		8				3
		4			5			
			3	4	9	2	7	

1sudoku.com

n° 117687 - Niveau Facile

		9		1		2		
2			3			1		7
8				7		6	9	
4		7		2		8		
	3	8	4		7	9	1	
		5		8		3		4
	8	3		4				6
5		6			2			9
		2		6		7		

1sudoku.com

n° 122300 - Niveau Facile

SOLUTIONS DU NUMERO PRÉCÉDENT



Sudoku - Facile - n°126195



Sudoku - Facile - n°125326



Sudoku - Facile - n°13214



Sudoku - Facile - n°13214



Toto demande 25f à ces parents pour acheter du tofi. Ils disent qu'ils n'ont rien.

Toto dit:

- « Entre vous 2, celui qui paye mon tofi, je lui dis tout ce que l'autre fait à son absence.

La mère dit :

- tiens 50f et dis moi tout!»

Le père dit:

- Laisse sa mon fils, je double a 100f, dis moi ce que ta mère fait!»

Elle a son tour propose 2000f.

Le père 5000f.

Au moment ou je les quittais , la mère avait proposé une voiture et le père une maison.

Les parents se reprochent quoi même ?

Affaire à Suivre !!!

Le maitre demande à Toto : Si je te donne 2 chats j'ajoute 2 chats et j'ajoute encore 2 autres chats combien de chats auras tu ?

Toto : Beh 7 Monsieur .

- Le maitre : Nooooo écoute bien je te donne 2 chats j'ajoute 2 chats et j'ajoute 2 chats combien de chats auras tu ?

- Toto : 7

- Le Maitre: Bon OK prenons un autre exemple : Si je te donne 2 oranges j'ajoute 2 oranges et j'ajoute 2 oranges combien d'oranges auras-tu ?

- Toto : 6

- Le Maitre: Bien maintenant si je te donne 2 chats j'ajoute 2 chats et j'ajoute encore 2 chats combien de chats auras-tu ?

- Toto : 7

Le maitre en colère : Mais putain D'où sort le 7 ??

- Toto : J'ai déjà un chat à la maison Monsieur

Les blagues de Toto

Toto va à la boulangerie. Le boulanger dit à Toto :

- Aujourd'hui, le deuxième pain au chocolat est offert!

- Alors, donnez-moi juste le deuxième.

Le maître demande à Digbeu : « 2 - 1 = combien ? ».

Digbeu répond : « 2 ».

Très furieux et curieux, le maître pose la question autrement : « ta mère te

garde 2 foutous ; Séry, ton

petit frère, mange 1 foutou. Il

reste combien de foutou ? »

Digbeu répond toujours : « 2 ».

Le maître lui demande pourquoi ?

Digbeu dit : « Séry n'a pas cœur de manger mon foutou ».



PORT AUTONOME DE LOMÉ

**PORT AUTONOME DE LOMÉ,
1ER PORT À CONTENEURS
EN AFRIQUE DE L'OUEST
ET DU CENTRE
(Classement Lloyds 2023)**



LA PASSION DE L'EFFICACITE

OUVERT 24H/24, 7J/7

REPRESENTATIONS DANS LES PAYS DU SAHEL

Mali

M. Boubacar COULIBALY
Tél. : +223 20 23 76 47
+223 79 01 62 37
+223 66 74 04 03
bouba@matrans.org
matrans@matrans.org

Burkina Faso

M. Lassané OUEDRAOGO
Tél. : +226 25 35 61 00
+226 70 29 01 10
+228 90 12 96 99
lassané1@hotmail.com

Niger

M. Yessoufou BEIDOU
Tél. : +227 20 74 03 26
+227 96 96 48 73
Fax : +227 20 74 03 27
Beidouib@yahoo.fr

